

# TTB-UDEK ÇALIŞMA GRUPLARI GENEL KURULU RAPORLARI

## Etik Çalışma Grubu Raporu

### TÜRK NÖROŞİRÜRJİ DERNEĞİ BAŐKANLIĐINA,

28 Kasım 2008 tarihinde yapılmıŐ olan TTB-UDEK Çalışma Grupları Genel Kurulu'nun "Etik Çalışma Grubu" toplantısına Türk Nöroşirürji Derneğini temsilen asil üye olarak katıldım. Toplantıya 25 dernek temsilcisi katılmıŐtır.

#### Toplantı Gündeminde:

- 1- N.O.Buken, O.Sarıkaya, Y.I.Ülman ve O. İnci tarafından hazırlanan Aydınlatılmış Onam Kılavuzunun (AOK) değerlendirilmesi,
- 2- Diğer etik problem alanları için derneklere önerilecek kılavuz, kaynak/bilgi dosyaları, vb. nin biçiminin tartıŐmaya açılması,
- 3- Derneklerin yedek ve asil üyelerinin UDEK-EÇG'na katılımları ve iletişim bilgilerinin güncellenmesi,
- 4- EÇG'nun diğer hedeflerinin ve çalışma programının gözden geçirilmesi,
- 5- Dilek ve Öneriler, bulunuyordu.

Grubun temsilcilerinden Dr. Nuket Örnek Buken yönetimi ve Dr. Özlem Sarıkaya raportörlüğünü yaptığı toplantının baŐlangıcında çalışma grubunun önceki çalışmaları hakkında çalışma grubu bilgilendirildi. Ayrıca, katılımcıların dernekleriyle bağlantıya geçerek bildirilen listede yer almadıklarını kontrol etmeleri ve asil-yedek üyelerden en az biriyle toplantılarda temsil edilmelerinin sağlanması gereği vurgulandı.

Gündem maddelerin tartıŐılmasına baŐlandı. İlk gündem N.O.Buken, O.Sarıkaya, Y.I.Ülman ve O. İnci tarafından hazırlanan AOK'nun gözden geçirilerek katkılar değerlendirildi. Bu aşamada grupta aydınlatılmış onamın hekimi yasal süreçlerde koruyan önemli bir kanıt belge işlevi göreceği vurgulandı ve uygulama sürecine dair yaşanan genel problemler ve atılımcıların soruları tartışıldı. Vurgulanan noktalar Őu Şekilde derlenebilir:

- Hastanın sağlığının geliştirilmesi, tanı, tedavi ve esenlendirme sürecinde hekim-hasta iliŐkisi esastır. AOK gerek Şartları ve sınırları belirleyen bir kılavuzdur.
- AOK standartları tanımlayan çerçeve bir dökümandır ve dernekler bu kılavuzu kendi önceliklerine ve özel giriŐimlerine göre standart formlarını geliŐtirirken kullanır.
- Derneklerin kendi uzmanlık alanlarına özgü her bir uygulama için geliŐtirecekleri AOK için EÇG danışmanlık yürütebilir ve bu süreçte EÇG TTB Hukuk Bürosu'nun danışmanlığına baŐvurur ve desteğinden yararlanır.
- AOK gibi standart formların kullanımları mezuniyet sonrası eğitim sürecindeki geliŐmelerle (asistan karnesi, portfolio, vb.) birlikte uygulamaları kolaylaŐacaktır.
- AOK'nun uygulamada yerleŐebilmesi için hasta ve yakınları dernekleriyle/grupları ile işbirliği yapılabilir.
- Sağlıkta dönüŐüm programı sürecinde

değişen sosyal güvenlik uygulamaları ve cepten ödemelerle ilgili bilgilendirme ve açıklamaların AOK'larında yer alması önemli olacaktır.

- AOK'nun kurumlarda uygulanabilmesi için başhekimlikler tarafından onaylanmasının şart olduğu vurgulandı.
- Sorumlu hekime verilecek bir ceza yaptırımının kurumu tarafından ödeneceği ve sonrasında kendisine rücu edileceği açıklandı. Kurum malpraktis sigortasını üstlenebilir, ancak hekimin sigortası bireyseldir. Kurumsal sorunlarda davanın bir sonraki aşamasına geçilir. YÖK idari pozisyonlarda olanlar için devreye girer.

Tartışmaların ardından AOK metni üzerinde netleştirme ve düzeltme önerileri yapıldı ve Aydınlatılmış Onam Kılavuzu grupta oylanarak kabul edildi.

İkinci gündem maddesinde yer alan dernek etik kurulları ile ilgili EÇG'nün ön çalışması özetlendi. Bu konuda Türkiye Biyoetik Derneği ve UNESCO'nun konu ile ilgili çerçeve metinlerinin etik kurullarıyla ilgili kaynaklar olarak işlevsel olacağı, bu anlamda yeni bir kaynak döküman oluşturmaya gerek kalmayabileceği vurgulandı. Bu gündem maddesiyle ilgili tartışmaların bir sonraki toplantıda ele alınması kararlaştırılarak toplantıya son verildi.

Saygılarımla

**Dr. Kağan TUN**

Ankara Numune Hastanesi Nöroşirürji Kliniği

# TTB-UDEK ÇALIŞMA GRUPLARI GENEL KURULU RAPORLARI

## Toplum Sağlığını Geliştirme/Sağlık Hizmetlerinin İyileştirilmesi Çalışma Grubu Raporu

14. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Kurultayı ve Dr. Füsün Sayek 3. Eğitim Hastaneleri Kurultayı 28-30 Kasım tarihleri arasında Ankara Üniversitesi Morfoloji Binasında düzenlendi. TTB-UDEK (Türk Tabipleri Birliği- Uzmanlık Dernekleri Eşgüdüm Kurulu) bünyesinde Çalışma grupları toplantısı 28 Kasım 2008 sabah oturumunda düzenlenmiş ve bu çalışmanın raporu öğlenden sonraki oturumda sunulmuştur. Çalışma grupları Toplum Sağlığını geliştirme/Sağlık Hizmetlerinin İyileştirilmesi, Bilimsel Araştırma, Etik, Sürekli Tıp Eğitimi/Mesleki Gelişim ve İnsangücü Planlaması Çalışma grupları olmak üzere toplam 5 gruptan oluşmuştur. Türk Nöroşirürji Derneği adına Toplum Sağlığını geliştirme/Sağlık Hizmetlerinin İyileştirilmesi grubunda ben ve Etik Kurulda Op. Dr. Kaan Tun yer almıştır.

Kurultayın ilk gününde yapılan Toplum Sağlığını geliştirme/Sağlık Hizmetlerinin İyileştirilmesi çalışma grubunda bu konuda yapılabilecekler tartışıldı. Tüm uzmanlık derneklerinden katılımlar ile toplam 26 kişiden oluşan bu grup kendine bir çalışma planı belirledi. Preklinik, dahili ve cerrahi tıp bilim dallarının bu alana ne katkılar yapabileceği tartışıldı. Bu alanda mevcut uzmanlık derneklerinin internet sayfaları ve iletişim imkanları dahilinde toplum sağlığını geliştirmeye yönelik çalışmaların %37 (33/88) gibi yetersiz bir oranda olduğu konusunda uzlaşıldı. Ayrıca yine bu iletişim imkanları dahilinde hekim sağlığına yönelik hiçbir çalışmanın olmadığı da altı çizildi. Diğer bir konu da yapılan kongrelerde bu konuya yönelik oturumların yetersizliğiydi ancak ben bu içeriğe sahip oturumların özellikle kendi derneğimiz bünyesinde de düzenlendiğini ilettim.

Toplum sağlığını geliştirmeye yönelik çalışmalarda kullanılacak dilin özellikle halkın her kesiminin anlayacağı bir biçimde olması gerektiği ve bu konunun önemi üzerinde uzlaşıldı. Bu konuda yazılı ve görüntülü basın araçları, web ve internetin kullanımının önemine işaret edildi. Bu konunun TTB'ye basında oluşan direnç nedeniyle bağımsız olarak profesyonel iletişim araçlarının kullanılarak yapılmasının daha iyi olacağı tavsiye edildi.

Tüm dernekler kendilerine göre sorunlarını iletiler ve toplum sağlığını geliştirmeye yönelik çalışmaların gerek halkımızın ilgili alanlarda sağlık düzeyini yükselteceği, gerekse bilinçsiz sağlık hizmetleri kullanımı ile fiziksel ve ekonomik zararları azaltacağı konusunda uzlaşıldı.

Sağlık Hizmetlerinin İyileştirilmesi alanında yapılabilecek çalışmaların sınırlı olacağı, bu konuda bakanlığın TTB'ye ve dernek tavsiyelerine direnci nedeniyle başarılı olamayacağı konusunda bir umutsuzluk izlenimi mevcuttu. Sağlık politikalarının merkezi hükümetin tavsiyeleri doğrultusunda belirlenmesi nedeniyle bu konuda sivil toplum örgütlerinin katkısının sınırlı olduğu sonucuna varıldı.

Bu toplantıdan edindiğim izlenim, Türk Nöroşirürji Derneği olarak bu konuda yapılabilecek pek çok katkımızın olduğuydu. Öncelikle Nöroşirürji olarak toplum sağlığını geliştirmeye yönelik çalışmaların ne kadar önemli olduğu açıktır. Derneğimiz olarak bu alanda en azından ilk aşamada web sayfasında yapabileceğimiz hususları aşağıda madde madde sıralamaya çalıştım.

1. Epilepsi gibi toplumumuzda çok geniş bir popülasyonu etkileyen hastalığın cerrahi tedavi olanaklarına yönelik aydınlatıcı bir yazının oluşturulması
2. Kök hücre nakli gibi güncel bir konuyla ilgili bir yazının (özellikle spinal travmada sık gündeme gelen bir konu) sitemize eklenmesi ve bu konuda diğer engellilere ait derneklerle iletişim içerisinde bulunulması
3. Parkinson hastalığı ve diğer nörodejeneratif hastalıklarda derin beyin stimülasyonu gibi fonksiyonel nöroşirürjik işlemlerle ilgili tanıtıcı bir yayın hazırlanması
4. Bel ağrısı ve buna yönelik endoskopik, mikroşirürjik ve geleneksel cerrahi yöntemlerin yanında lazer tedavisi, akupunktur, fizik tedavi gibi yöntemlerle ilgili geniş bir açılımın sunulması
5. Hidrosefali ve konjenital spinal deformitelerle ilgili halkımızı bilgilendirmeye yönelik bir yazının hazırlanması
6. Beyin tümörlerine neden açan sebepler (Örn. cep telefonu?) konusunda halkımıza yönelik açıklamalar ve güncel tedavi seçeneklerinin değerlendirilmesi
7. Otoyol ve bölünmüş yollarda oluşan kazaları önlemeye yönelik yapılabilecek dernek tavsiyeleri (Örn. şehirlerarası tabelalarda uyarıcı emareler)
8. Türki Cumhuriyetlere yönelik eğitim ve aydınlatma çalışmalarına ağırlık verilmesi
9. Tüm bu yukarıdaki çalışmaların düzenlenmesi için dernek bünyesinde bir görev dağılımının oluşturulması
10. Tüm bu çalışmaların ayrıca derneğimizin Türk toplumunda tanınması, tıp camiasında daha saygın bir yere ulaşması ve web tarama motorları içerisinde daha üst yerlere gelerek toplumumuzu direkt bilgilendirme imkanına erişmesi açısından önemli olduğunu düşünüyorum.

Çalışma grubunun kapanışında tüm bu çalışma gruplarının Sağlık Bakanlığı ve YÖK'ün de katılımı ile beraber ortak bir çalıştay düzenlenmesine karar verildi.

Kurultayın ikinci kısmında Tıpta Uzmanlık Eğitimi Kurultayına geçildi. TTB Merkez Konseyi başkanı Prof. Dr. Gençay Gürsoy ve TTB Uzmanlık Dernekleri Eşgüdüm Kurulu Başkanı Prof. Dr. Raşit Tükel'ün açılış konuşmaları ile başlayan kurultayda özellikle Tıpta Uzmanlık eğitimi ile ilgili yönetmelik ve bununla ilgili yapılabilecekler ele alındı. Daha sonra gelişen teknoloji ve internetin eğitime katkıları tartışıldı. Hekimin çalışma şartları ve güvenliği tartışıldı. En dikkat çeken ve gerçekten güzel tartışmalarla ses getiren oturum Cerrahi uzmanlık alanında kesişen noktalar oturumu oldu. Beyin cerrahisi alanında Türk Nöroşirürji Derneği başkanı Doç. Dr. Ethem Beşkonaklı ile Ortopedi alanında Uludağ Üniversitesi Ortopedi ve Travmatoloji Anabilim dalı'ndan Prof. Dr. Ufuk Aydın, Plastik Cerrahi alanında Prof. Dr. Figen Özgür ve Genel Cerrahi alanında Prof. Dr. Osman Abbasoğlu bu bölümde konuşmalarını yaptılar. Dernek başkanımız Dr. Ethem Beşkonaklı yapılacak cerrahi işlemlerin müfredat programlarına uygun eğitimle ilgili olduğunu, katıldığı bir kurs sonrası geleneksel eğitimi dışına çıkıp işlem yapan "Süpermenlerin" komplikasyonlara ve bölümler arasında sorunlara yol açtığını söyledi. Ancak beklenmedik bir şekilde asıl tartışma KBB ve Genel Cerrahi bölümlerinin tartışmasıydı. Özellikle KBB ve Genel cerrahinin "Tiroidektomiye kim yapsın?" sorusu üzerine geçen tartışmalar oturuma damgasını vurdu. Eğitim ve üniversite hastanelerinin bu konuda ayrışan ve örtüşen noktalar ele alınarak ortak bir çözüm noktasına ulaşılmaya çalışıldı.

Son oturumlarda ise hasta ziyaret süreci ve bu konuda hastanelerimizde yaşanan sorunlar masaya yatırıldı. Ayrıca eğitim ve üniversite hastanelerinde çalışma koşulları ile ilgili sorunlar ele alındı. Kapanış bildirgesinde ise YÖK ve bakanlık yetkililerden beklenen temenniler sunuldu.

**Op. Dr. Ergün Dağlıoğlu**

Ankara Numune Hastanesi Nöroşirürji Kliniği

# TTB-UDEK ÇALIŞMA GRUPLARI GENEL KURULU RAPORLARI

## Sürekli Mesleki Gelişim Çalışma Grubu Raporu

28/11/2008 tarihinde TTB-UDEK 6. genel kurulunun, STE/SMG (sürekli mesleki gelişim) alt grubunun toplantısına TND'ini temsil etmek üzere katıldım. TTB'nin bu çalışmaları uzun vadeli olup tam olarak somutlaştırılmamıştır ve bu nedenle net sonuçlar elde edilene dek devam edecektir.

Bilindiği gibi TTB, UDEK çalışmalarını birçok alt gruba ayırmıştır. Tüm bu alt grupların amacı, uzmanlık derneklerinin kendi çatıları altında, TTB-UDEK önerileri doğrultusunda bir örgütlenmeye giderek ülkemizde derneklerin belli bir standardizasyona ulaşmasını sağlamaktır.

STE/SMG alt grubu da TTB-UDEK alt gruplarından biridir. Ancak toplantıdan edindiğim izlenim, STE ya da SMG'nin somut anlamının henüz açıklığa kavuşmadığı doğrultusundadır. Bu amaçla gelecek toplantılarda bu kavramların daha somutlaştırılması için çalışmaların yapılması kararlaştırılmıştır.

TTB-UDEK çalışma gruplarının başka bir amacının da, uzmanlık dernekleri arasında eşgüdümün sağlanarak, hekim ve toplum gereksinimlerine daha iyi yanıt vermek olduğu da belirtilmiştir.

Önümüzdeki toplantıda STE/SMG kavramlarının somutlaştırılması için, ABD ve AB ülkelerindeki STE/SMG uygulamalarının incelenerek, bunların ülkemize uyarlanmasına karar verilmiştir.

Ülkemizde derneklerin STE uygulamalarının verimsiz geçtiği, SMG'ye yeterince ağırlık verilmediği ve bunun önem kazanmasının gerekliliği vurgulandı. STE limitinin ülkemizde minimum 40 saat/yıl olması gerektiği, ve 5 yılda ortalama 100 kredi puanının alınması gerektiği belirtildi. Toplantılarda STE/SMG oranının 3/1 gibi olmasının uygunluğu da vurgulandı.

TTB, kongre oturumlarına katılımların daha fazla olması için, kongre düzenleyen firmalarla görüşerek, otumlara giriş ve çıkışların denetlenmesini sağlamak için, yaka kartlarının salon giriş çıkışlarında elektronik okuyucuların konulması hakkında çalışmalar yapmakta ve de muhtemelen daha sonra bu uygulamaları derneklerden isteyecektir.

Kongrelerde amacın ve hedef kitlenin iyi belirlenmesine rağmen, kongrenin katılımcılara neler eklediği konusunda geri bildirimlerin hiçbir dernek tarafından elde edilmediği bildirildi.

Tüm bu bilgilerin ışığında TND'nin gelecekteki toplantıları düzenlerken göz önüne alması gereken öneriler şunlardır;

- STE/SMG oranının 3/1 olacak şekilde toplantıların düzenlenmesi (STE/SMG kavramları sanırım daha somutlaştırılarak derneklere TTB tarafından bildirilecektir),
- Toplantı salonlarına giriş çıkışların dijital kimlikle saptanabilmesi için çalışma yapılması,
- Toplantılarda hedef kitlenin kazanımlarının daha iyi değerlendirilmesi konusundaki çalışmaların şimdiden başlatılmasının uygun olacağı kanatindeyim.

Saygılarımla

**Dr. Gıyas Ayberk**

Ankara Atatürk Eğitim ve Araştırma Hastanesi Nöroşirürji Kliniği

# TTB-UDEK ÇALIŞMA GRUPLARI GENEL KURULU RAPORLARI

## Bilimsel Araştırmalar Çalışma Grubu Raporu

Türk Nöroşirürji Derneğini temsilen, üye olarak katıldığım Türk Tabipler Birliği Uzmanlık Dernekleri Eşgüdüm Kurulu (TTB-UDEK) Çalışma Grupları Genel Kurulu'nun "Bilimsel Araştırmalar Çalışma Grubu" toplantısıyla ilgili bilgiler, toplantıda alınan kararlar ve izlenimlerimi aktaracağım. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Kurultayı 3 bölüm şeklinde 28-30 Kasım 2008 tarihlerinde Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Morfoloji Binasında yapıldı. Birinci bölümde 28 Kasım Cuma günü, TTB-UDEK Çalışma Grupları Genel Kurulu, Çalışma Grupları toplantıları ve ikinci bölümde Füsün Sayek Eğitim Hastaneleri Kurultayı gerçekleştirildi. Üçüncü bölümde ise 29-30 Kasım tarihlerinde Tıpta Uzmanlık Eğitimi Kurultayı, 100 civarında katılımcı ile yapıldı.

### TTB-UDEK Çalışma Grupları Toplantıları

TTB-UDEK Çalışma Grupları Toplantıları, bir genel bilgilendirme toplantısı ile başladı. Bu toplantıda çalışma gruplarının temel amacının, yapılan çalışmaların uzmanlık derneklerine iletilmesini ve derneklerden geri dönüşü sağlamak olduğu, bu çalışma gruplarının yılda iki kez toplandığı (Haziran ayı ve sonbaharda TUEK öncesi), konusunda deneyimli dernek temsilcilerinden oluşması gerektiği ve bu temsilcilerin derneklere oluşturulmak istenen ilgili çalışma gruplarının temsilcileriyle iletişim sağlamak olduğu ve görev sürelerinin iki yıl olduğu vurgulandı. TTB-UDEK çalışma gruplarında dernek temsilcilerinin devamlılığının ve değişmezliğinin çok önemli olduğu ve genelde katılanların % 80'i yeni olduğu için ilerleme sağlanmadığı konusunda yakınmalar dile getirildi.

Bu toplantının ardından 5 ayrı salonda çalışma grupları toplantıları ve aynı anda ATUB (Avrupa Tıp Uzmanları Birliği – UEMS) TTB ve Dernek Temsilcileri Toplantısı gerçekleştirildi. Bu çalışma grupları;

- ATUB (Avrupa Tıp Uzmanları Birliği – UEMS) TTB ve Dernek Temsilcileri Toplantısı
- Bilimsel Araştırmalar Çalışma Grubu
- Etik Çalışma Grubu
- İnsan Gücü Planlaması Çalışma Grubu
- Sağlık Hizmetlerinin İyileştirilmesi / Toplum Sağlığının Geliştirilmesi Çalışma Grubu
- Sürekli Tıp Eğitimi / Sürekli Mesleki Gelişim

### Bilimsel Araştırmalar Çalışma Grubu (BAÇG)

Toplantıda diğer dernekleri temsilen yaklaşık 50 katılımcı olması gerekirken, 16 katılımcı bulunuyordu. Yaklaşık 2.5 yıl önceki toplantıda yapılan grubun tanımı, işlevi, görevi ve sorumluluğu benim de içinde olduğum yeni üyeler için tekrarlandıktan sonra önceki dönemde belirlenen ancak gerçekleştirilemeyen hedef ve çalışmalar gözden geçirildi.

BAÇG, uzmanlık dernekleri temsilcilerinden oluşan, ülkemizde uzmanlık derneklerinin alanları ile ilgili bilimsel araştırmaların yeterli nitelikte ve düzeyde yapılabilirliğine dernekler arası işbirliğini sağlayarak katkıda bulunmak amacıyla oluşturulmuştur.

### İşlevi:

- Bilimsel araştırmalar konusunda uzman dernekleri düzeyinde farkındalık yaratmak

2. Uzmanlık derneklerinin bilimsel araştırmalara yönelik desteğini arttırmaya yönelik çalışmalar yapmak
3. Uzmanlık derneklerinin bilimsel araştırmalar konusunda öncelikli hedefleri doğrultusunda stratejik planlama sürecine katkıda bulunmaktır.

#### Görevi:

1. Tanım ve amaçlar doğrultusunda uzmanlık derneklerinin bilimsel araştırmalarla ilgili sorunlara dikkatini çekmek
2. Bu alanda yapılabilirliği olan çalışmaların derneklere duyurulması ve işbirliği sağlamak
3. Multi-disipliner ve çok merkezli çalışmalara özendirme
4. Ulusal yayıncılığa özendirme
5. Kurs, sempozyum, kongre, seminer ve benzeri toplantılar düzenleme konusunda önerilerde bulunmak
6. Derneklerin bilimsel araştırma politikalarının oluşumu ve olumlu yönlendirilmesine katkıda bulunmak

Toplantıda katılımcılar içinde devamlılık olmadığı için amaç ve hedefler ulaşmakta güçlük çekildiği vurgulandı. Sürdürülen çalışmalar özetlendi, eylem planı gözden geçirildi. Aşağıda belirtilen konularda üç üye görevlendirilerek Şubat 2009 tarihine kadar rapor hazırlaması istendi.

- a) Türkiye'de bilimsel araştırmalara yapılan maddi destekler konusunda bir durum saptaması yapılacak.
- b) Ulusal çok merkezli bilimsel araştırmalar konusunda bir anket çalışması ve rapor hazırlanacak.

- c) Uzmanlık eğitimi programlarında bilimsel araştırma metodolojisine verilen yer konusunda durum saptama ve öneri geliştirme çalışması yapılacak.

#### İzlenimler

İlk kez katıldığım bu toplantıda bilimsel araştırmalarla ilgili uzmanlık derneklerine somut olarak ne gibi öneriler ve katkıda bulunabileceği yönündeki tartışmalarda sevinerek gördüm ki, Türk Nöroşirürji Derneği bu konuda üstüne düşen görevi çok uzun süredir hem de diğer uzmanlık derneklerine örnek olacak biçimde yapmaktadır. Bilimsel araştırmalara maddi destek sağlanması, bilimsel araştırma metodolojisine yönelik kurs düzenleme, bilimsel araştırmaların ödül ve burslarla desteklenmesi gibi önerilerin hepimizin bildiği gibi derneğimiz tarafından çok uzun zamandır hem de çeşitli alanlarda yapılıyor olması nedeniyle derneğimizin bugünkü ve önceki yönetimlerini, bu teşvik ve ödüllere isimlerini vererek desteklerini esirgememiş hocalarımızı şükranla anıyorum.

Derneğimizin yine öncülük edebileceğini düşündüğüm bir konu ise konusunda ülkemizde genel bir eksiklik olan çok merkezli bilimsel araştırmalardır. Bu alanda gerek branşlar arası gerekse derneğimiz bünyesindeki klinikler arası çok merkezli çalışma yapılabilmesi için derneğimizin organizasyonda yapabileceği, eğitim ve öğretim grupları altında konuları ve çalışmaya gönüllü katılımcıları belirleyerek başlatıcı ve teşvik edici rol oynayabileceği kanısındayım.

Bilgilerinize saygılarımla sunarım.

**Yrd. Doç. Dr. Hakan Emmez**  
Başkent Üniversitesi Tıp Fakültesi  
Nöroşirürji A.D.

**Toplum Sağlığı Geliştirme Çalışma Grubu ve Sağlıkta İnsan Gücü Planlama Çalışma Grubu için görevlendirilen Dr. Ayhan Attar, Dr. Mustafa Berker, Dr. Atilla Akbay ve Dr. Mehmet Sorar mazaretleri nedeniyle toplantılara katılmamışlardır.**